

ESEN

- **L'accompagnement professionnel, méthodologie**
- **Conférence 2006**
- **Michel Vial**
- **Accompagner, c'est intervenir sur la situation de l'accompagné même si celui-ci reste maître de son destin.**
- **Ce n'est pas aider**
- **ni prendre en charge**
- **L'accompagnement est une pratique d'évaluation**
- **-inscrite dans un modèle contemporain : rendre intelligible ce qu'on fait**
- **-au cœur des métiers de l'humain, de l'éducation, un débat des valeurs**
- **Une dimension de l'agir en continu**
 - **Trois motifs qui initient des situations problématiques et suscitent une demande d'accompagnement :**
 - **soit un dysfonctionnement est constaté dans une organisation**
 - **soit la politique exige la mise en œuvre d'un projet (innovation...),**
 - **soit l'implantation d'une réforme.**

Trois enjeux institutionnels

- **L'accompagnement est une pratique de la complexité**
- **L'humain est complexe**
- **Le complexe s'assume et ne se gère pas**
- **Elucider n'est pas expliquer ni juger**
- **Faire avec l'opacité**
- **Être vigilant sur le désir d'emprise**
- **L'accompagnement demande de jouer une posture spécifique**
- **Contraire de l'expertise**
- **Guider**
- **Conduire**
- **Diriger, ce n'est pas accompagner**

(2006) L'accompagnement professionnel, méthodologie. Conférence à l'ESEN.
Power point

- **Faire tiers**
- **Être partenaire**
- **Le schéma initiatique un repère**

- **Dans la logique de promotion des possibles de l'autre**
- **Avec un horizon de contrôle institutionnel**

- **S'étayer à son système de références**
- **Ne pas s'instrumentaliser par un référentiel**
- **Pour la désadhérance**
- **Dans l'intelligence des situations**

- **Favoriser la régulation proprement dite**
- **La régulation de divergence**
- **Pas la régularisation**

- **Et l'autoévaluation où « auto » ne signifie pas « seul »**
- **La réflexivité**

- **S'attendre à avoir un questionnement éthique**
- **La supervision, le collectif**

- **Un dispositif spécifique en trois phases**
- **L'entente**
- **La rencontre**
- **L'expérience**

- **Travailler les sept instances en liens**
- **Travailler l'imaginaire**
- **Prendre en considération les mécanismes de défense et non pas les « résistances »**

- **Pas un problème à résoudre**
- **(faire) problématiser**

(2006) L'accompagnement professionnel, méthodologie. Conférence à l'ESEN.
Power point

- **Étoffer la question**
- **Voir différemment**
- **Refuser de proposer une solution**
- **Maintenir un espace potentiel commun**
- **Ne pas fuir les contradictions**

- **Construire des situations d'entretien**

- **Mettre en scène des principes de questionnement pour que l'accompagné problématise**

- **Pas résoudre mais apprendre**
- **Accélérer le changement**