



**EVALUER LE PROJET DANS LA COMPLEXITE.**

Et si

**Le projet**

n'était pas un outil  
mais un cadre de pensée.

Parce que **les valeurs** des personnes professionnelles qui habitent le projet sont  
déterminantes pour son élaboration, sa régulation  
et pour la validation de ses actions,  
le projet permet d'actualiser divers registres de pensée :

- pensée humaniste,*
- pensée managériale,*
- pensée par objectifs.*

Les acteurs, agents et auteurs du projet ne peuvent agir sans imaginaire  
et donc le projet est aussi constitué d'une *pensée magique* encore trop souvent objet de  
déli.

Pour travailler en projet, la *pensée complexe* permet d'articuler/conjuguer ces registres.

**L'évaluation**

n'était pas une technique  
mais une attitude.

Parce qu'elle est le rapport des personnes aux valeurs,  
elle est présente dans le projet dès sa conception par les acteurs du projet.  
Le projet rendrait disponibles tous les modèles de l'évaluation précédents.  
Le projet serait alors une forme de l'évaluation  
non plus comme « mesure » ou « gestion »  
mais comme *problématique du sens*.

